

2017年3月期 決算説明会

タカタ株式会社 (7312)
TEL : 03-6455-8405
2017年5月18日

安全をつくる仕事。

2017年3月期 決算概要

2017年3月期 連結業績

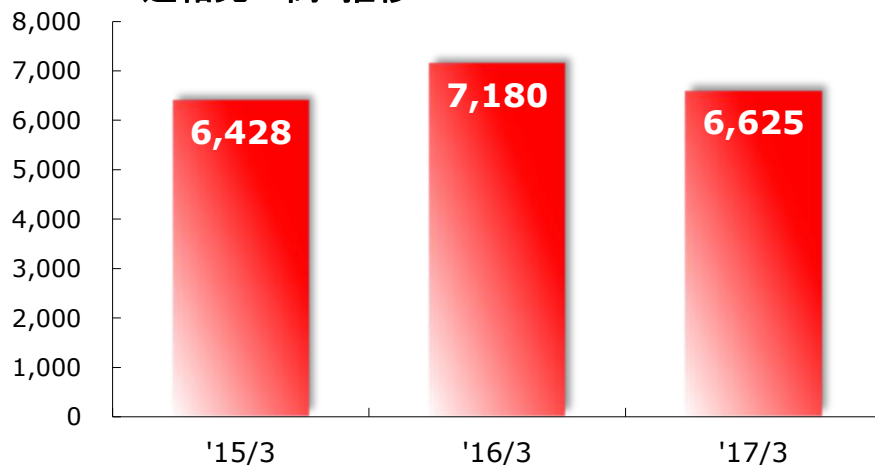
単位：億円/切捨て
期中平均レート

	16年3月期	17年3月期	増減額	増減率
売上高	7,180	6,625	-554	-7.7%
営業利益	421	389	-31	-7.5%
営業利益率	5.9%	5.9%	—	—
経常利益	352	429	77	22.1%
特別損益	-399	-1,085	—	—
当期純利益（損失）	-130	-795	-665	—

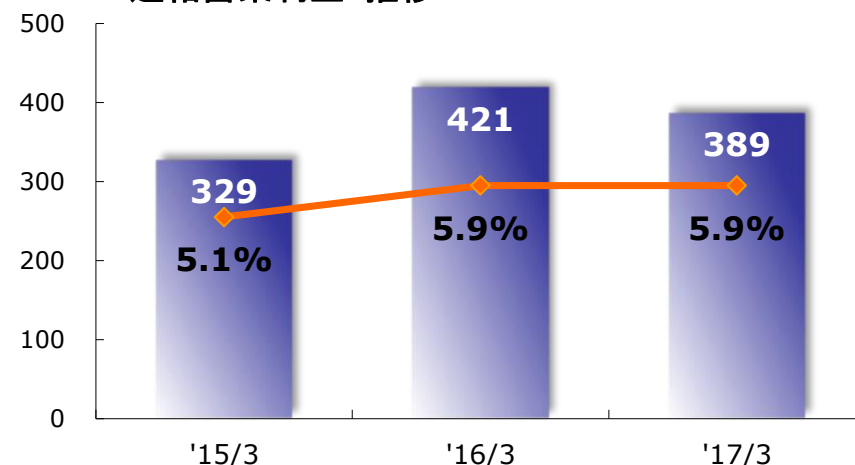
売上高に対する
為替換算差影響：-693億円
為替影響考慮後増減：+1.9%

為替（米ドル / 円）	120.14	108.34
為替（ユーロ / 円）	132.59	118.74

連結売上高 推移



連結営業利益 推移

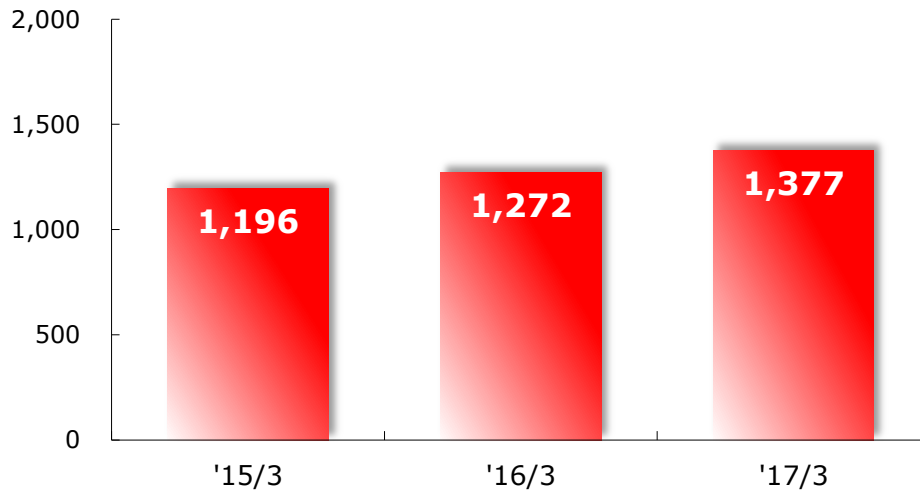


単位：億円/切捨て

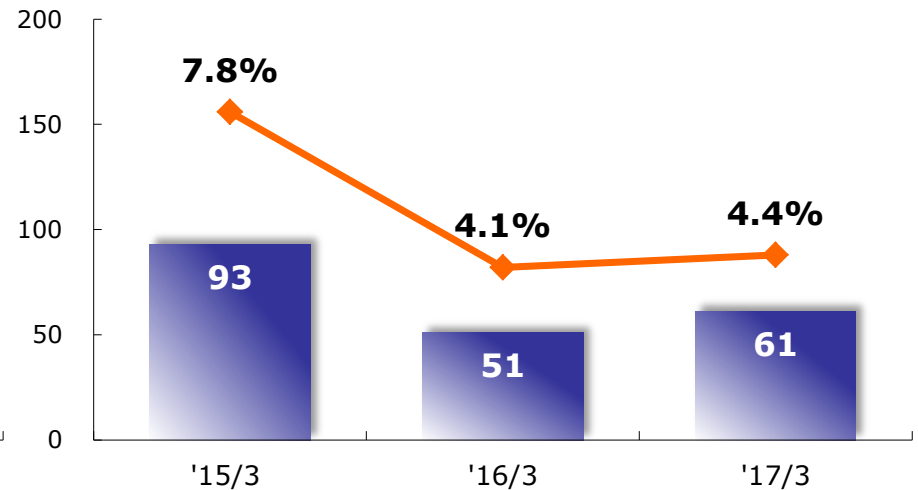
	16年3月期	17年3月期	増減額	増減率
売上高	1,272	1,377	105	8.3%
営業利益	51	61	9	17.9%
営業利益率	4.1%	4.4%	—	—

※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

売上高 推移（連結消去前）



営業利益 推移



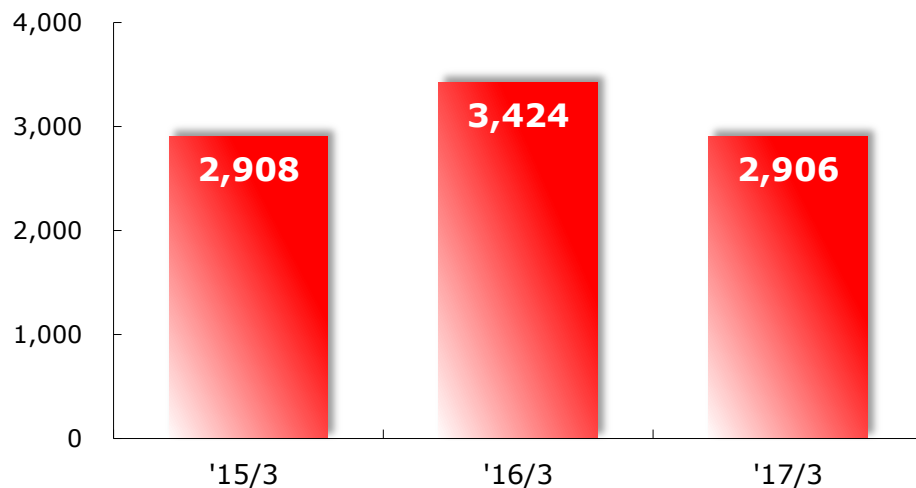
単位：億円/切捨て

	16年3月期	17年3月期	増減額	増減率
売上高	3,424	2,906	-517	-15.1%
営業利益	174	111	-63	-36.4%
営業利益率	5.1%	3.8%	—	—

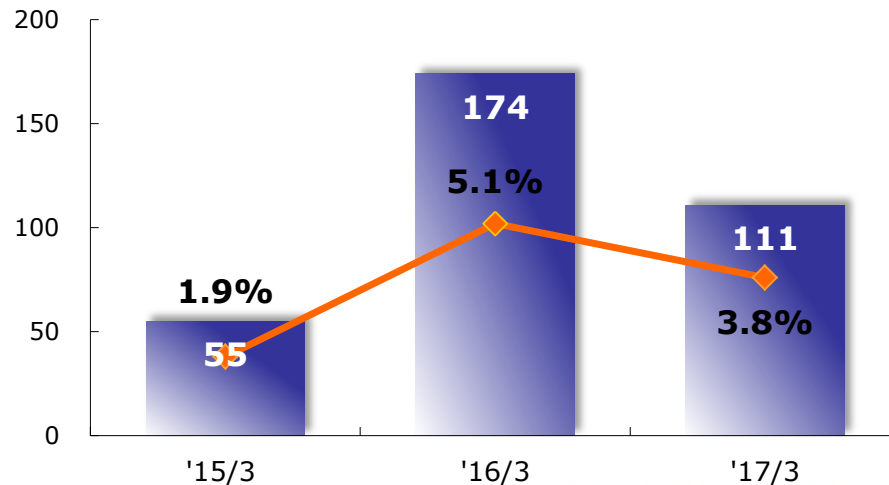
※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

売上高に対する為替換算差影響：-303億円
為替影響考慮後増減：-6.2%

売上高 推移（連結消去前）



営業利益 推移



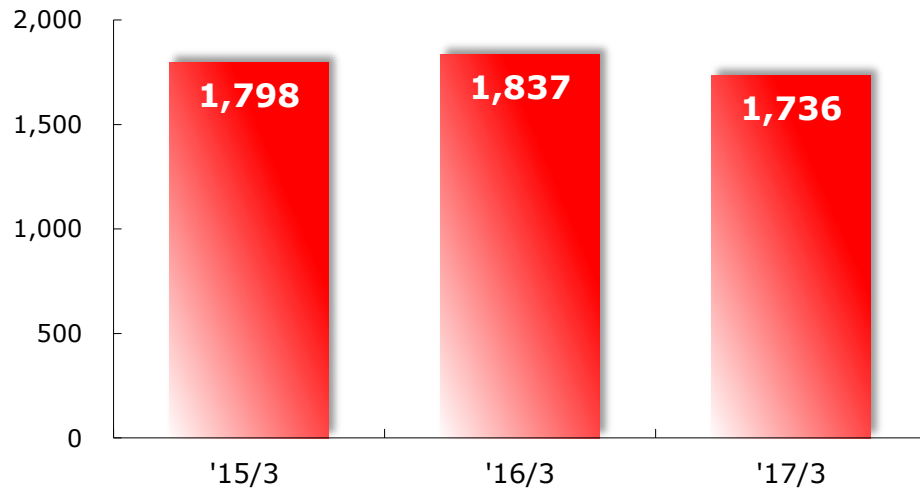
単位：億円/切捨て

	16年3月期	17年3月期	増減額	増減率
売上高	1,837	1,736	-101	-5.5%
営業利益	7	21	13	173.7%
営業利益率	0.4%	1.2%	—	—

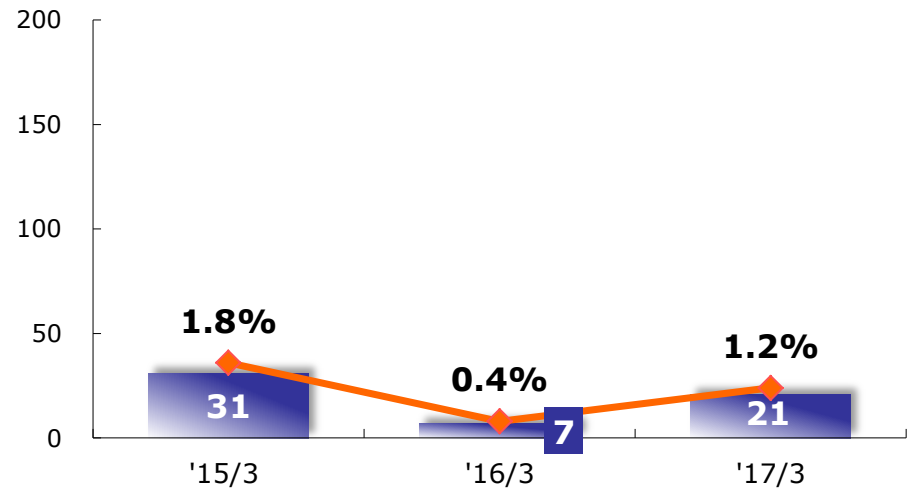
※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

売上高に対する為替換算差影響：-211億円
為替影響考慮後増減：+6.0%

売上高 推移（連結消去前）



営業利益 推移



単位：億円/切捨て

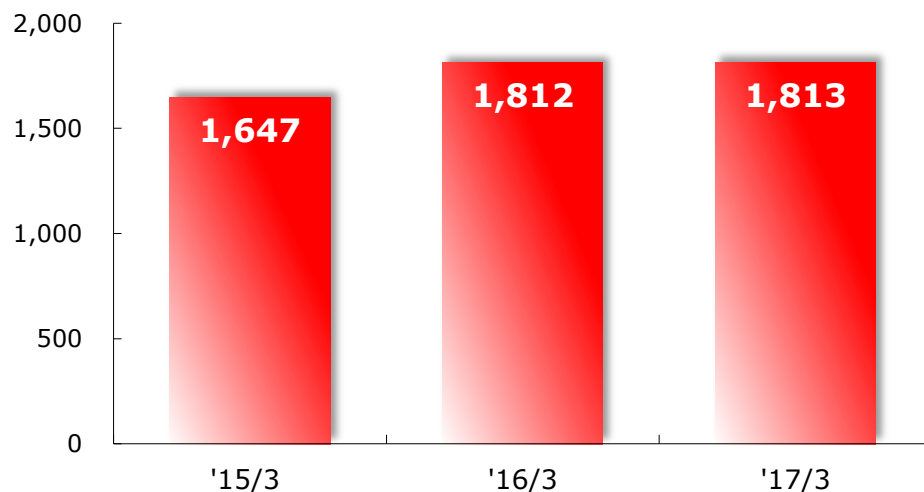
	16年3月期	17年3月期	増減額	増減率
売上高	1,812	1,813	0	0.0%
営業利益	193	196	3	1.8%
営業利益率	10.7%	10.8%	—	—

※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

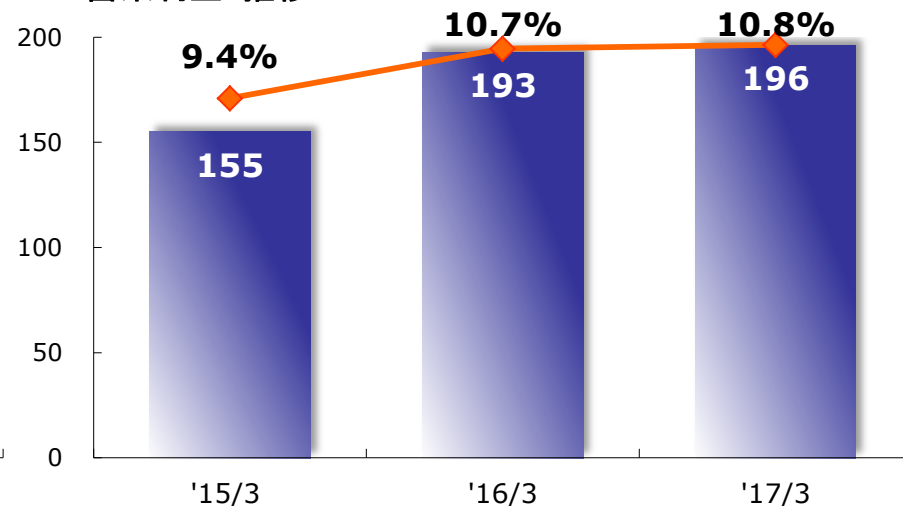
売上高に対する為替換算差影響：-270億円

為替影響考慮後増減：+15.0%

売上高 推移（連結消去前）



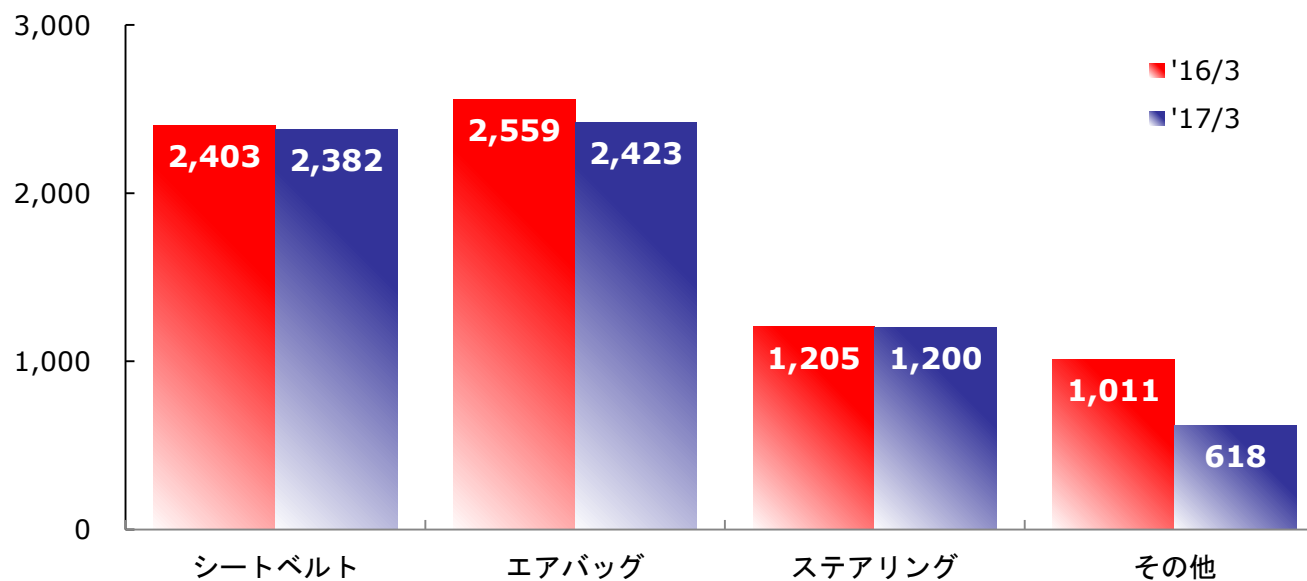
営業利益 推移



2017年3月期 製品別売上高

単位：億円/ 切捨て
連結消去後

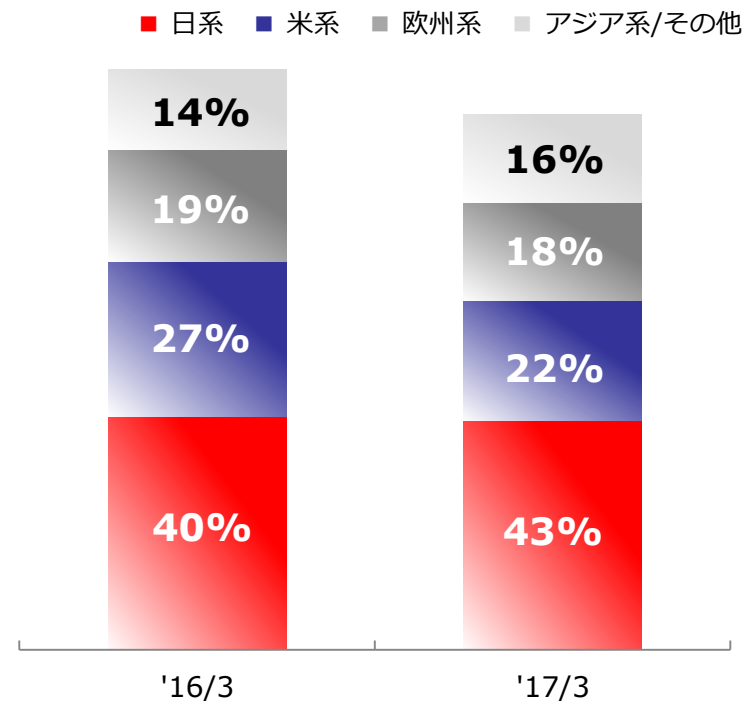
	16年3月期	構成比	17年3月期	構成比	増減額	増減率
シートベルト	2,403	33.5%	2,382	36.0%	-21	-0.9%
エアバッグ	2,559	35.7%	2,423	36.6%	-136	-5.3%
ステアリング	1,205	16.8%	1,200	18.1%	-4	-0.4%
その他	1,011	14.1%	618	9.3%	-392	-38.8%
合計	7,180	100%	6,625	100%	-554	-7.7%



■ 当社の主要トップ5顧客

順位	16年3月期	17年3月期
1	ホンダ	ホンダ
2	Renault 日産	Renault 日産
3	Ford	GM
4	GM	トヨタ
5	FCA	VW
Top 5	52.9%	52.8%

■ 主要顧客別の当社売上高構成比



単位：億円/切捨て

	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月末	増減
現預金	1,082	763	585	780	195
有利子負債	909	863	840	839	-0
ネット	172	-99	-255	-59	195
自己資本比率 (%)	39.3	31.0	27.5	7.0	-20.5
格付 (JCR)	A	BBB+	BB-*	B-	—
CCC日数 (日)	75	73	65	71	6

現預金：含）有価証券および3ヶ月超定期預金等

CCC：Cash conversion cycle

※2016年5月6日付見直し

2017年3月末 連結貸借対照表 (概要)

単位：億円/切捨て

	14年3月末	15年3月末	16年3月末 (A)	17年3月末 (B)	増減額 (B-A)
流動資産	3,098	3,135	3,007	3,189	182
(現預金)	1,082	763	585	780	195
(たな卸資産)	592	709	814	802	-11
固定資産	1,368	1,619	1,422	1,119	-303
(投資有価証券)	199	218	123	50	-73
資産合計	4,467	4,754	4,430	4,309	-120
流動負債	1,719	2,324	2,350	3,406	1,056
(有利子負債)	254	310	358	599	241
(未払金)	48	147	393	1,452	1,058
(製品保証引当金)	462	752	427	209	-217
固定負債	978	941	833	571	-262
(有利子負債)	654	552	482	239	-242
負債合計	2,698	3,266	3,184	3,978	793
純資産合計	1,768	1,487	1,245	331	-914
負債純資産合計	4,467	4,754	4,430	4,309	-120

現預金：含）有価証券および3ヶ月超定期預金等

2018年3月期 業績見通し

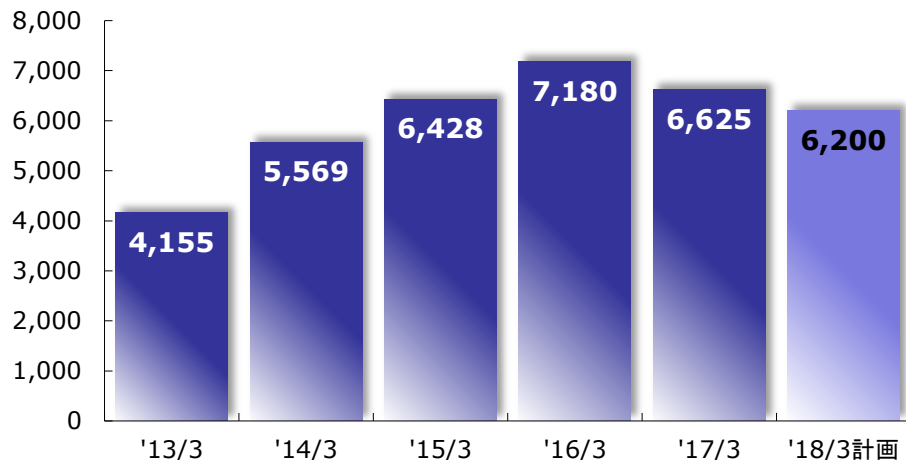
単位：億円/切捨て

	17年3月期	18年3月期 計画	増減額	増減率
売上高	6,625	6,200	-425	-6.4%
営業利益	389	215	-174	-44.8%
営業利益率	5.9%	3.5%	-	-
経常利益	429	210	-219	-51.2%
当期純利益（損失）	-795	90	-	-

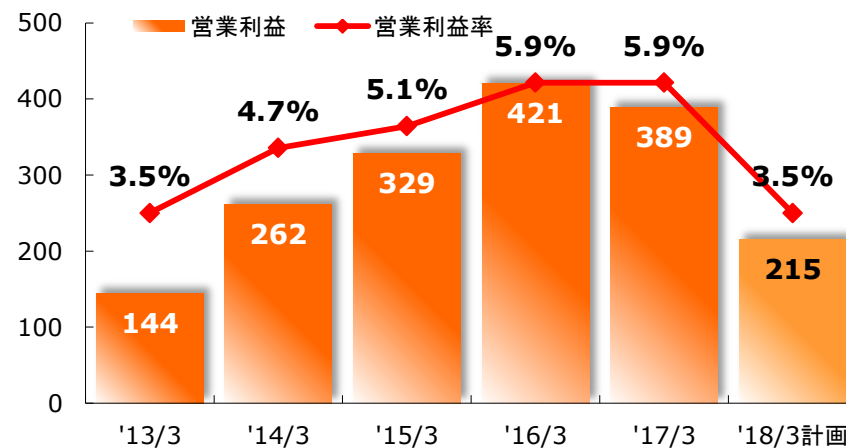
為替（米ドル）	108.34	110.00
為替（ユーロ）	118.74	120.00

為替影響考慮後売上高増減：-8.7%

連結売上高



連結営業利益



地域別売上高

単位：億円/切捨て

	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
日 本	1,377	1,170	-207	-15.1%
米 州	2,906	2,430	-476	-16.4%
欧 州	1,736	1,700	-36	-2.1%
ア ジ ア	1,813	1,950	136	7.5%
内 部 消 去	-1,208	-1,050	-	-
連 結	6,625	6,200	-425	-6.4%

地域別営業利益

	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
日 本	61	12	-49	-79.7%
米 州	111	-9	-120	-
欧 州	21	30	8	40.8%
ア ジ ア	196	182	-14	-7.4%
内 部 消 去	-0	-0	-	-
連 結	389	215	-174	-44.8%

単位: 億円/切捨て

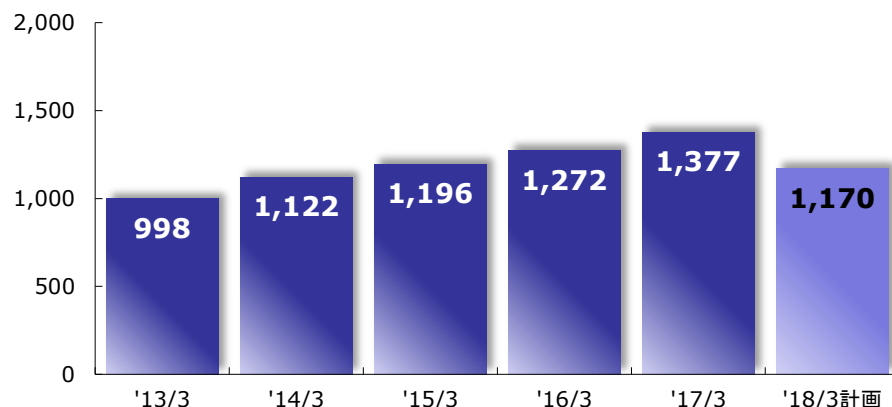
- 販売減少による減益
- 鋼材値上げなどに伴う材料比率悪化

FY2018年 自動車生産台数伸び率		FY2018年 タカタ売上高伸び率	
日本	-0.3%	日本	-15.1%

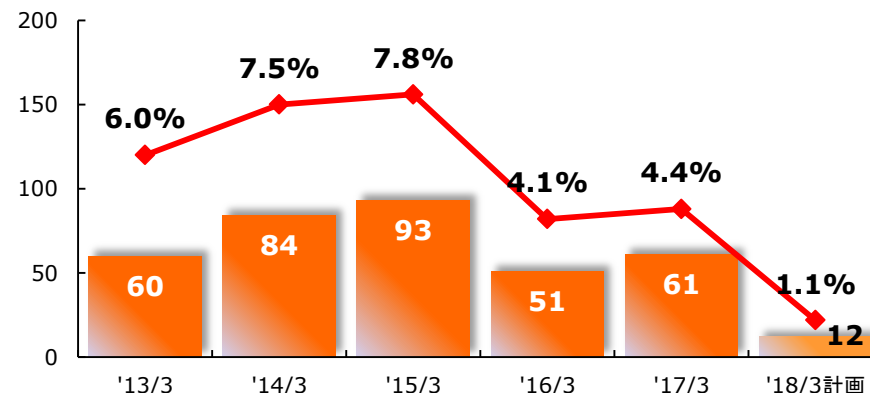
	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
売上高	1,377	1,170	-207	-15.1%
営業利益	61	12	-49	-79.7%
営業利益率	4.4%	1.1%	-	-

※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

売上高



営業利益・営業利益率



単位: 億円/切捨て

- 一部量産車種の転注による減収
- 事業売却による減収
- リコール関連経費（一般管理費等）増加

FY2018年 自動車生産台数伸び率		FY2018年 タカタ売上高伸び率	
北米	-1.5%	北米	-19.1%
南米	+4.4%	南米	-3.0%

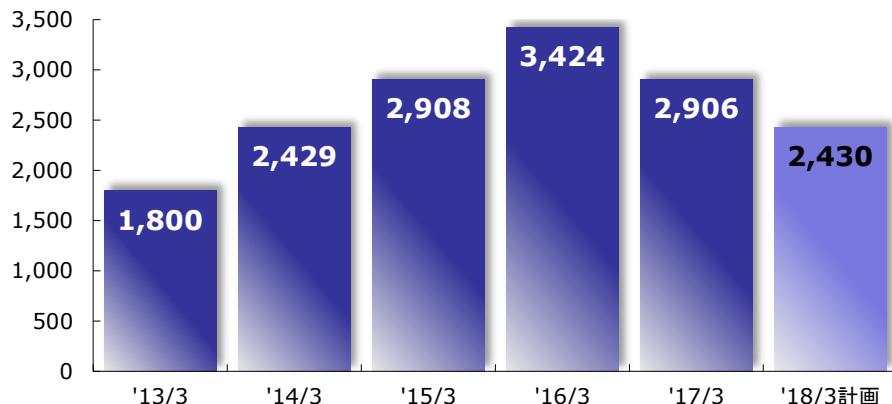
※為替影響考慮後

	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
売上高	2,906	2,430	-476	-16.4%
営業利益	111	-9	-120	-
営業利益率	3.8%	-0.4%	-	-

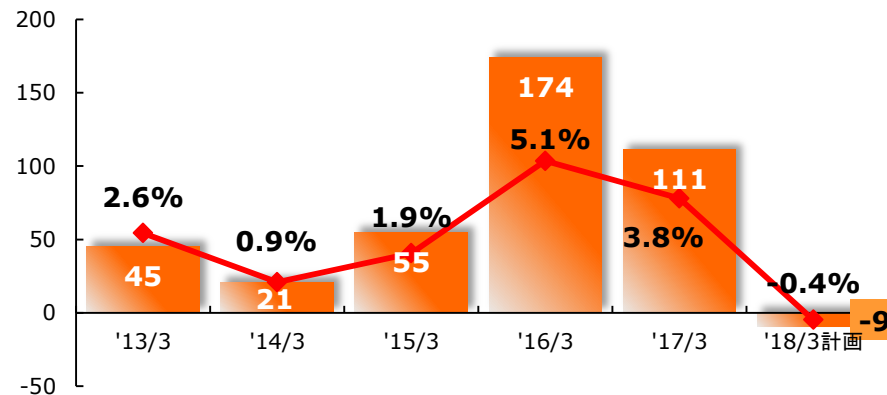
※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

為替影響考慮後売上高増減: -17.4%

売上高



営業利益・営業利益率



単位: 億円/切捨て

■ 東欧への生産移管など、コスト低減策の推進

FY2018年 自動車生産台数伸び率		FY2018年 タカタ売上高伸び率	
ドイツ	-4.5%	欧州	-2.7%
ロシア	+4.0%		
欧州	-0.4%		

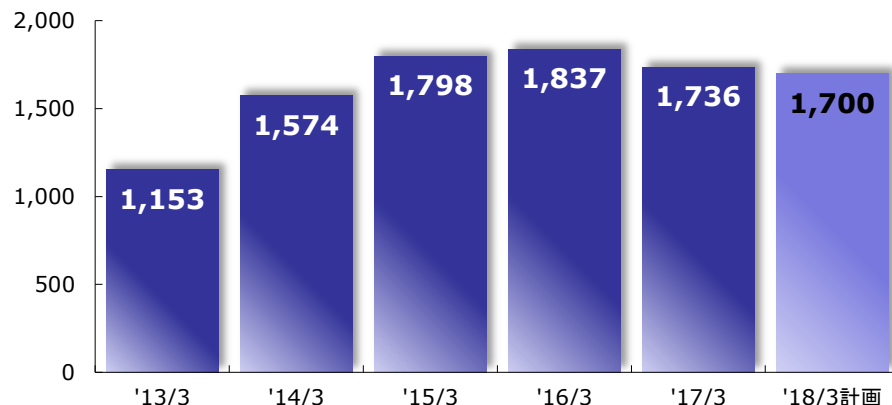
※為替影響考慮後

	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
売上高	1,736	1,700	-36	-2.1%
営業利益	21	30	8	40.8%
営業利益率	1.2%	1.8%	-	-

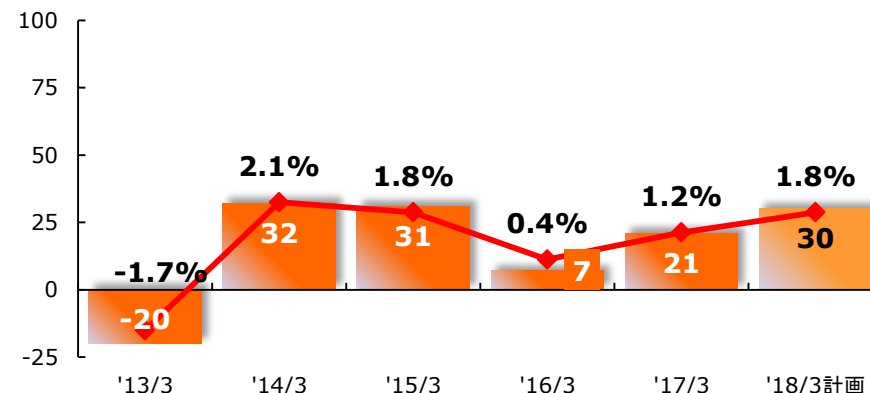
※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

為替影響考慮後売上高増減: -2.7%

売上高



営業利益・営業利益率



単位: 億円/切捨て

- 中国販売は好調を維持
- 鋼材値上げなどによる採算の悪化

FY2018年 自動車生産台数伸び率		FY2018年 タカタ売上高伸び率	
中国	+2.3%	中国	+2.3%
タイ	+0.2%	タイ	-6.5%

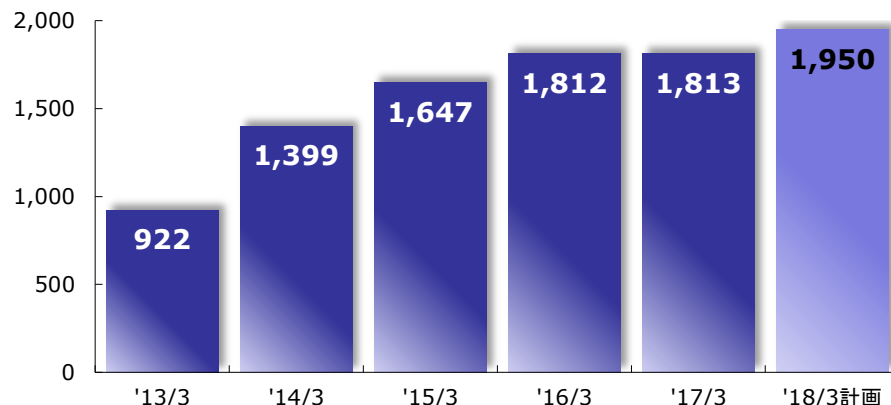
※為替影響考慮後

	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
売上高	1,813	1,950	136	7.5%
営業利益	196	182	-14	-7.4%
営業利益率	10.8%	9.3%	-	-

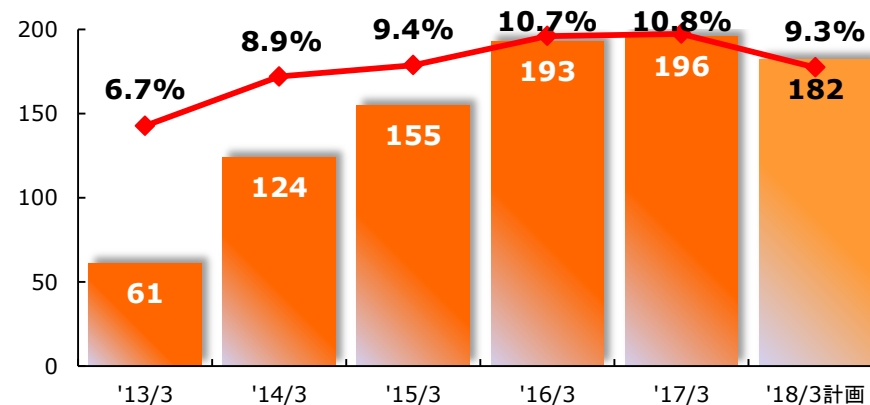
※売上高は所在地別（内部取引を含めた合算値）

為替影響考慮後売上高増減: +1.2%

売上高



営業利益・営業利益率

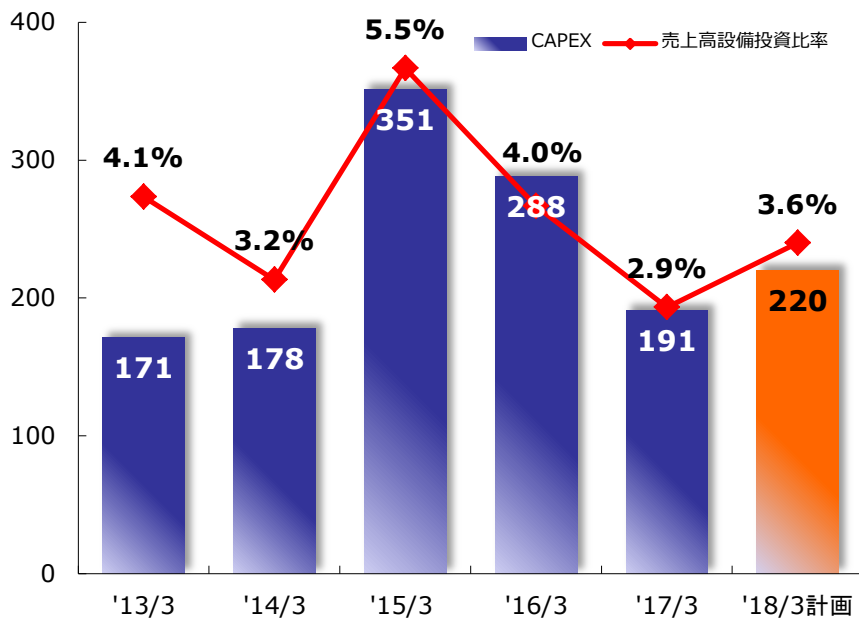


単位: 億円/切捨て

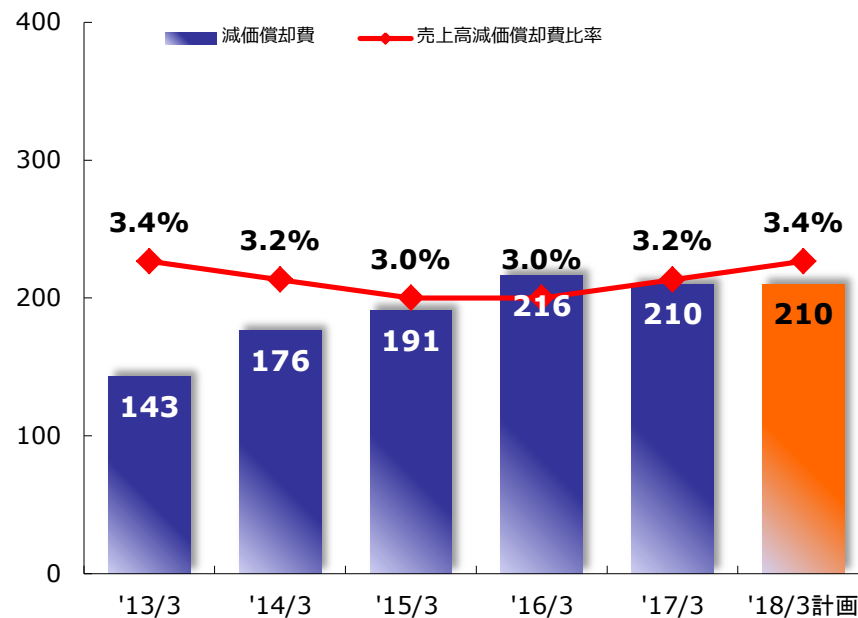
	16年3月期 実績	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
設備投資額	288	191	220	29	15.1%
減価償却費	216	210	210	-0	-0.0%

※設備投資は、投資活動によるキャッシュフローの有形固定資産と無形固定資産の取得による支出の合計

設備投資 推移



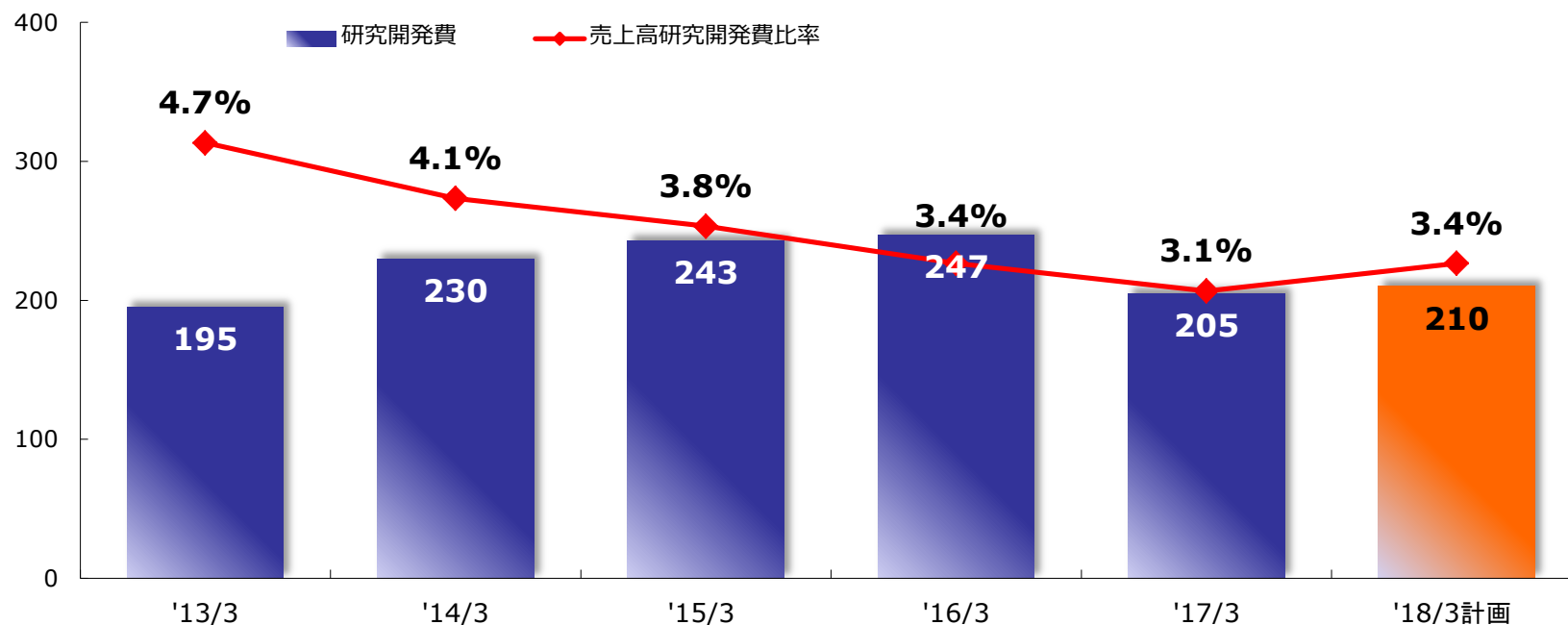
減価償却費 推移



単位: 億円/切捨て

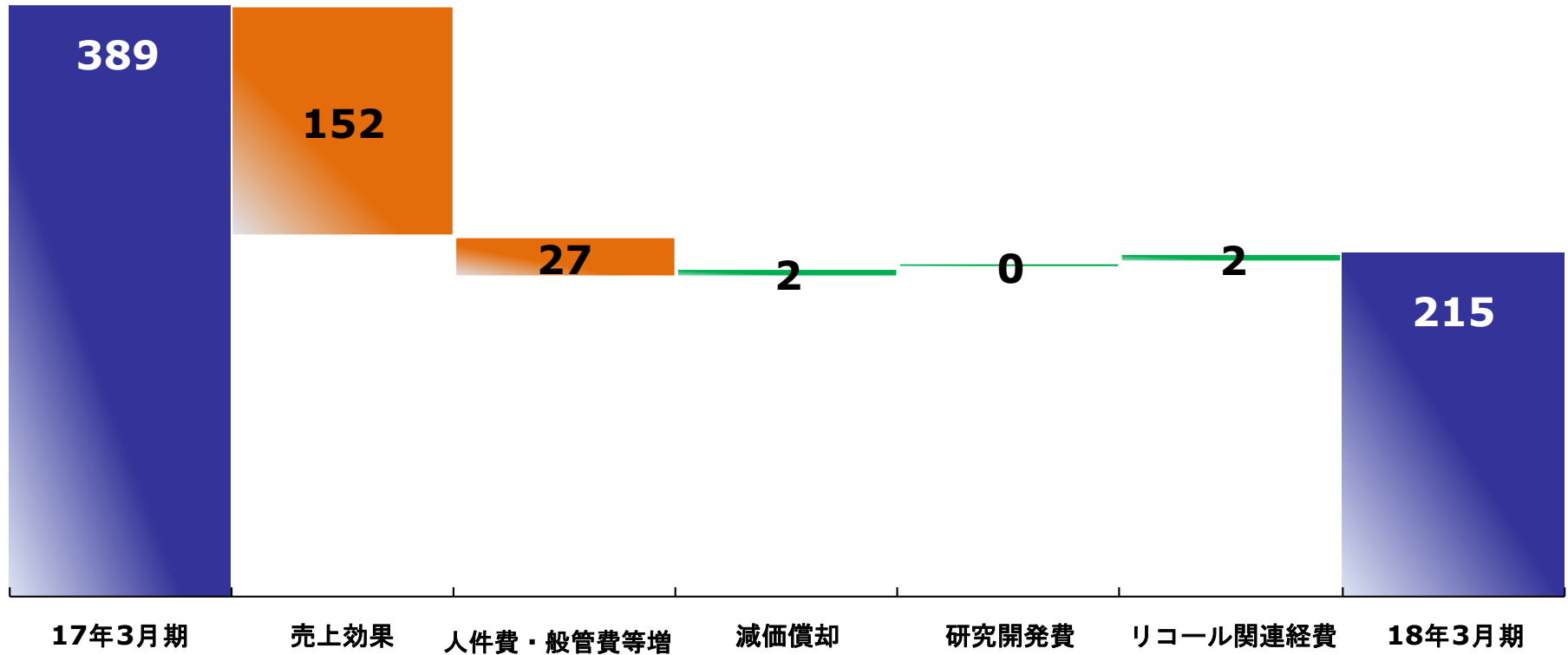
	16年3月期 実績	17年3月期 実績	18年3月期 計画	増減額	増減率
研究開発費	247	205	210	5	2.3%
R & D 比率	3.4%	3.1%	3.4%	-	-

研究開発費 推移



2018年3月期 営業利益増減分析 (概要)

単位: 億円/切捨て



リコール関連情報

- DOJ（米国司法省）に関しては、3月29日（米国時間）に罰金及びPIファンド拠出 \$150Mの支払実行済み
- 今後、Special Masterが選任され、ファンドの分配ルールが策定される予定

	項目	金額内訳	支払時期	進展
総額 \$1,000M	罰金	\$25M	有罪答弁時から30日以内での一括払い	2月27日に有罪答弁を行い、3月29日に\$150M支払実施
	PI ファンド	\$125M		
補償義務	OEM ファンド	\$850M	スポンサー出資完了から5日以内、もしくは有罪答弁後365日以内	Special Masterとしてロバート・ミュラー氏が選任予定
	対象 ①被害OEM ②PSANインフレータを購入した全OEM	内訳 ①\$482M ②\$368M		
			その他事項 -ファンドの分配はSpecial Masterが担当 -独立監査人(Monitor)を設置（3年間） -タカタの子会社による支払は許容	

NHTSAの状況

- 同意指令(**Consent Order**)に従い、定められた義務を着実に履行している状況

OEMの協力の下で健康車から乾燥剤入りのインフレーターを回収し解析、Fraunhofer ICT及びTKHにて鋭意耐用年数及び安全性を検証中。2018年末日までに解析結果をまとめ、2019年末日までに乾燥剤入りPSANインフレーターの安全性の証明を目指す予定。

訴訟の状況

- エアバッグ問題に関連して、①経済的損害訴訟（クラスアクション）、②人身損害訴訟（PI訴訟）、③父権訴訟の大きく3種類の訴訟が米国、米国外にて発生している。
- 現状、いずれの訴訟に関してもご報告すべき進展はない状況。



タカタ株式会社 IR部
TEL : 03-6455-8405
www.takata.com

■ 免責事項

本資料に記載されたいかなる情報も当社に関する投資勧誘を目的としたものではありません。当社に関する投資の決定は、利用者ご自身のご判断をお願い致します。本資料は、現時点で入手可能な情報に基づいて当社が作成したものでありますが、過去の歴史的事実に加え、今後の計画・見通しなどの将来予測を含んでいます。かかる記載は、将来の業績を保証するものではなく、性質上、リスクや不確実性を内包するものであり、したがって、実際の業績とは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。当社は、本資料に記載された情報の利用によって生じ得るいかなる損害に対しても責任を負うものではありません。